



S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Anexa 1 la Hotararea AGA ordinara nr. 1/05.03.2020

RAPORT PRIVIND ADMINISTRAREA ACTIVITATII
SC COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE SA
CONFORM PLANULUI DE ADMINISTRARE 2017-2021
Perioada de referinta: sem. II si an 2019
Adresat: Adunarii Generale a Actionarilor a SC CUP SA
intocmit in baza art. 55 alin. (1) O.U.G. 109/2011
privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

Consiliul de Administratie al SC COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE SA, compus in prezent din 7 posturi de administratori neexecutivi, nominalizati prin hotarari ale Adunarii Generale a Actionarilor, astfel:

- **Hotararile AGA nr. 4/21.04.2017, nr. 4/30.03.2018 si nr. 7/19.07.2018:**

- Presedinte - durata mandatului: 3 ani, 11 luni si 11 zile incepand cu 10.05.2017;
- Membri Titulari: 4 membri - durata mandatului: 4 ani incepand cu 21.04.2017; 2 membri: durata mandatului: 3 ani si 20 zile incepand cu 01.04.2018 si 1 membru: durata mandatului: 2 ani 8 luni si 20 zile incepand cu 01.08.2018;

a exercitat, in perioada iulie-decembrie 2019, administrarea afacerii SC Compania de Utilitati Publice SA, constand in principal in captarea, tratarea si furnizarea apei potabile si canalizare si epurare ape uzate menajere pe raza judetului Vrancea, in baza prerogativelor stipulate in:

- Legea 31/1990 a societatilor comerciale republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- O.U.G.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- H.G. 722/2016 - Norme Metodologice de aplicare a O.U.G.109/2011;





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- Actul Constitutiv și Regulamentul de Organizare și Funcționare ale SC CUP SA;
- Componenta de Administrare a Planului de Administrare în perioada 2017-2021 al societății, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/22.05.2017, care cuprinde și indicatorii cheie de performanță financiară și nefinanciară al căror nivel de realizare va determina gradul de acordare anuală a indemnizației variabile a remunerațiilor administratorilor;
- Contractele de Mandat încheiate între fiecare administrator neexecutiv și reprezentantul Adunării Generale a Acționarilor, mandatul acționarului majoritar, Consiliul Județean Vrancea, model cadru aprobat prin Hotărârea AGA nr. 4/21.04.2017;
- Contractul Unic de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare.

Planul de Administrare 2017-2021 reprezintă strategia managerială a Consiliului de Administrație al SC Compania de Utilități Publice SA (SC CUP SA) și a echipei de conducere executivă asupra perspectivelor de dezvoltare a societății în următorii 4 ani, pornind de la Scrisoarea de Așteptări a Consiliului Județean Vrancea, aprobată prin Dispoziția nr. 479/29.11.2016 și adoptată de Asociația de Dezvoltare Intracomunitară "VRANCEAQUA" prin Dispoziția Președintelui Asociației nr. 1/13.04.2017.

Pornind de la viziunea Autorității Publice Tutelare exprimată prin Scrisoarea de Așteptări menționată mai sus, Consiliul de Administrație al SC CUP SA a declarat prin Planul de Administrare, împreună cu echipa de conducere executivă, **MISIUNEA, OBIECTIVELE STRATEGICE, DIRECTILE MAJORE DE ACȚIUNE precum și ACTIVITĂȚILE de realizat pentru atingerea acestora în mandatul 2017-2021, astfel:**

I. MISIUNEA: S.C. CUP S.A. va asigura servicii de apă și apă uzată de calitate în condiții de eficiență maximă, folosind resursele proprii și atrase pentru extinderea activității la nivel regional și rețehnologizarea proceselor la standarde europene în scopul satisfacerii nevoilor de consum ale clienților.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

II. OBIECTIVE STRATEGICE:

- furnizarea unor servicii publice de bună calitate, la prețuri accesibile, care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;
- asigurarea unei mai bune comunicări cu toți factorii implicați în activitatea SC CUP SA, cu orientare prioritară către clienți, promovând respectul și transparența în relațiile cu aceștia;
- modernizarea și extinderea infrastructurii de apă, canalizare și epurare în aria de operare, mai ales în mediul rural din județul Vrancea;
- instruirea adecvată a capitalului uman propriu pentru menținerea unui nivel ridicat de profesionalism al serviciilor prestate de către SC CUP SA;
- asigurarea unui management eficient și competitiv pentru dezvoltarea afacerii societății, utilizând eficient resursele disponibile, prin abordarea unor direcții de acțiune care să promoveze atât continuitatea și stabilitatea activității cât și dezvoltarea pe termen lung a SC CUP SA;
- accent prioritar pe responsabilizarea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

III. Direcțiile majore de acțiune ale SC CUP SA pentru îndeplinirea misiunii declarate și atingerea obiectivelor strategice propuse în perioada 2017-2021:

- a. extinderea ariei de operare a SC CUP SA;
- b. îmbunătățirea calității și a programului de furnizare a apei potabile;
- c. menținerea sistemelor existente la un nivel performant de funcționare;
- d. lucrări de reabilitare rețele și extindere bransamente;
- e. automatizări și extindere sisteme de evidență GIS;
- f. îmbunătățirea comunicării cu clienții;
- g. acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel încât să se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare;
- h. dezvoltarea resurselor umane și perfecționarea competențelor profesionale ale angajaților, corelat cu exploatarea eficientă a tehnologiilor moderne.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

IV. Activități propuse pentru atingerea obiectivelor majore de mai sus:

1. Implementare Program investitional POIM cu finantare europeana, perioada programata 2018-2022, prin care se vor realiza sisteme de canalizare in zona rurala in localitatile cu mai mult de 2.000 locuitori echivalent, astfel:

- sisteme de canalizare si statii de epurare in urmatoarele localitati: statie Epurare Maicanesti si racordare la aceasta a sistemelor de canalizare din comunele: Biliesti, Suraia, Vulturu, Nanesti, Tataranu, Maicanesti, Ciorasti;
- sisteme de canalizare in comunele: Gologanu, Milcovul, Rastoaca, Vinatori, Cirligele, Cotesti, si racordarea la Statia de Epurare Focsani.
- infiintare sisteme de canalizare in comunele Virtescoiu, Brosteni, Bolotesti, Jaristea, si racordarea la Statia de Epurare Odobesti;
- infiintare sisteme de canalizare in comuna Straoane si racordarea la Statia de Epurare Panciu;
- infiintare sisteme de canalizare in comuna Ruginesti si racordarea la Statia de Epurare Adjud;
- extinderea si modernizarea Statiei de Epurare Gugesti si racordarea la aceasta a sistemelor de canalizare care vor fi infiintate in comunele Urechesti, Popesti, Bordesti, Timboiesti, Slobozia Bradului, Obrejita, Sihlea, Gugesti, Dumbraveni.

2. Imbunatatirea calitatii si a programului de furnizare a apei potabile:

- infiintare sistem zonal de distributie apa prin realizarea unui sistem de transport de la Uzina de Apa Focsani in comunele :Vinatori, Rastoaca, Vulturu, Nanesti, Maicanesti, Milcovul, Gologanu, Tataranu, Ciorasti;
- infiintare sistem de distributie zonal cu realizarea unui sistem de distributie din Gospodaria de Apa Odobesti si bransarea la acesta a comunelor: Brosteni, Virtescoiu, Cirligele, Cotesti, Urechesti, Popesti, Bordesti.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

3. Imbunatatirea comunicarii cu clientii:

- transmiterea prin orice forma de comunicare, inclusive SMS, catre clientii societatii, a zonelor si perioadelor in care se fac interventii si ca serviciile pot fi intrerupte temporar din motive tehnice.
- Optimizarea comunicarii cu clientii (ex.: transmitere index, facturi pe cale electronica).

4. Acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel incat sa se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare: aplicarea Planului tarifar aprobat de Asociația de Dezvoltare Intercomunitara "VRANCEAQUA"(ADI) in urma analizei cost – beneficiu.

5. Dezvoltarea competentelor profesionale ale angajatilor:

- instruirii specifice privind utilizarea optima a noilor tehnologii;
- extinderea utilizarii tehnicilor IT.

In perioada sem. II 2018, iulie-decembrie, Consiliul de Administratie al SC CUP SA Focsani s-a preocupat de administrarea afacerii societatii, dar si de implementarea etapelor legale privind guvernanta corporativa, analizand oportunitatea, legalitatea si necesitatea adoptarii unor hotarari de interes strategic pentru dezvoltarea optima a afacerii SC CUP SA si indeplinirea obiectivelor asumate prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019 al societatii, astfel:

- 1. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 1/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea Raportului Directorului General si Directorului Economic pe trim. IV si anul 2018;
- 2. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 2/31.01.2019** - privind analiza si adoptarea Raportului Administratorilor pe sem. II si anul 2018 in scopul transmiterii acestora catre AGA;
- 3. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 3/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea Raportului Comitetului de Nominalizare si Remunerare al CA pe anul 2018;
- 4. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 4/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea trecerii pe costuri a unor debite provenite de la clienti insolvabili;
- 5. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 5/27.02.2019** - privind analiza si aprobarea Organigramei si Statului de Functii al SC CUP SA reactualizat, valabil cu 27.02.2019;
- 6. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 6/17.04.2019** - privind analiza si avizarea situatiilor financiare pe anul 2018 in vederea transmiterii acestora catre AGA;





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- 7. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 7/17.04.2019** - privind analiza si avizarea Situatiilor financiare pe anul 2018 in vederea trnsmiterii acestora catre AGA;
- 8. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 8/17.04.2019** – privind analiza si aprobarea Statului de Functii al SC CUP SA - Anexa 1, personal TESA, reactualizat;
- 9. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 9/17.04.2019** – privind analiza si aprobarea Raportului Directorilor SC CUP SA pe trim. I 2019;
- 10. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 10/17.09.2019** – privind analiza si aprobarea prelungirii cu 12 luni a liniei de credit de tip revolving de la BCR SA in suma de 2.500.000,00 lei;
- 11. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 11/17.09.2019** – privind adoptarea Raportului Administratorilor SC CUP SA pe sem. I 2019 in scopul transmiterii acestuia catre AGA spre analiza si aprobare;
- 12. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 12/17.09.2019** - privind analiza si avizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2020 si proiectii estimate pentru anii 2021 si 2022, cu Anexele 1-5;
- 13. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 13/17.12.2019** – privind analiza si aprobarea vanzarii mijlocului fix “Cladire I Statie de Asfalt Golesti” catre Primaria Golesti;
- 14. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 13/17.12.2019** – privind analiza si aprobarea Inregistrarii pe costuri a unor debite provenite de la client insolventi ca urmare a inventarierii pe anul 2019, valoare totala 29.061,82 lei;

Diverse:

- analiza si discutarea stadiului pregatirii proiectului investitional POIM;
- analiza si dezbaterea implementarii procedurilor de guvernanta corporativa;
- activitatea operationala a societatii;
- dificultati financiare in desfasurarea activitatii curente;
- indeplinirea indicatorilor de performanta economico-financiari;
- executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli 2018;
- politica tarifara;
- alte probleme de interes strategic in administrarea afacerii.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

In continuare, se vor prezenta detalii privind preocupările Consiliului de Administratie in domeniul ca:

1.Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SC CUP SA pe anul 2019:Tabel 1:

	Buget Aprobat Ian.-Dec. 2019 (lei)	Buget Realizat Ian.-Dec. 2019 (lei)	Grad de realizare (%)
VENITURI TOTALE	48.420.748,12	50.187.976,71	103,65
Venituri totale din exploatare, din care:	48.340.185,41	49.956.460,96	103,34
a) Subvenții, cf. prevederilor legale in vig.	0,00	11.295,46	0,00
b) Transferuri, cf. prevederilor legale in vig.	0,00	0,00	0,00
Venituri financiare	80.562,71	231.515,75	287,37
CHELTUIELI TOTALE	47.997.054,12	49.754.436,50	103,66
1. Cheltuieli de exploatare, din care:	47.103.337,89	48.860.702,16	103,73
A. cheltuieli cu bunuri și servicii	10.560.859,53	10.973.988,85	103,91
B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	5.193.070,87	5.155.578,02	99,28
C. cheltuieli cu personalul, din care:	30.093.016,83	29.449.316,00	97,86
C0. Cheltuieli de natură salarială	27.063.186,00	26.636.651,00	98,42
C1. cheltuieli cu salariile	25.593.300,00	25.266.117,00	98,72
C2. bonusuri	1.469.886,00	1.370.534,00	93,24
C3. alte cheltuieli cu personalul	0,00	0,00	0,00
C4. cheltuieli aferente contractului de mandat, CA, AGA	1.320.550,00	1.137.541,00	86,14
C5. cheltuieli cu asig. și protecția socială, fondurile speciale și alte obligatii legale	1.709.280,83	1.675.124,00	98,00
D. alte cheltuieli de exploatare	1.256.390,67	3.281.819,29	261,21
2. Cheltuieli financiare	893.716,23	893.734,34	100,00
REZULTATUL BRUT	423.694,00	433.540,21	102,32
IMPOZIT PE PROFIT	0,00	0,00	0,00
VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	0,00	0,00	0,00
CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE	0,00	0,00	0,00
DATE DE FUNDAMENTARE			
Nr. de personal (nr. efectiv)	498,00	455,00	91,37
Nr. mediu de salariați	465,00	446,00	95,91
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	991,24	991,36	100,01
Plăți restante	0,00	0,00	0,00
Creanțe restante	18.511.331,14	18.201.634,56	98,33

Asa cum rezulta din tabelul de mai sus, analiza executiei bugetare atrage urmatoarele concluzii pentru anul 2019:





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- veniturile totale bugetate s-au depășit în proporție de 103,65%;
- totodată, cheltuielile totale au fost depășite în proporție de 103,66%;
- cheltuielile cu personalul au fost realizate în proporție de 97,86%;
- numărul mediu de personal prognozat pentru anul 2019, realizat procent 91,37%;
- societatea nu a înregistrat plăți restante;
- creanțele nerecuperate sunt mai mici decât prognoza din BVC 2019 cu 1,67%;
- ca o consecință, rezultatul brut programat a fost realizat și depășit cu 2,32%, aspect pozitiv, influențat de un management financiar optim, economisirea riguroasă a resurselor, dar și creșterea cu 1,5% a tarifelor de furnizare începând cu 01.01.2019.

2. Activitățile operaționale desfășurate de SC CUP SA în semestrul II 2018:

În semestrul II 2019, în cadrul SC CUP SA s-au desfășurat activitățile operaționale necesare asigurării desfășurării optime a activității de bază, și anume captare, tratare și distribuție apă potabilă și canalizare și epurare apă uzată.

În acest scop, acțiunile desfășurate de echipa de conducere executivă, supervizată de administratorii neexecutivi, împreună cu personalul tehnic, administrativ și de exploatare din cadrul departamentelor funcționale și a sucursalelor de producție au avut ca obiectiv îndeplinirea eficienței sarcinilor de serviciu, astfel încât să se asigure serviciile către clienți continuu, în special în zilele libere și sărbători legale, la parametri corespunzători, în timp util, fără întreruperi nejustificate, astfel încât gradul de satisfacție al clienților să fie optim.

Pentru susținerea celor menționate anterior, prezentăm în continuare unele date care reflectă activitatea operațională și performanțele financiare ale SC CUP SA în semestrul II 2019, comparativ cu semestrul II 2018, astfel:

Tabel 2:

Denumire Obiectiv	UM	Sem. II 2018	Sem. II 2019	%
1. Producția apă potabilă	mii mc	3.375	3508	104
	mii lei	13.264	14.523	109





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

2.Productia canal	mii mc	3.088	3.153	102
	mii lei	9.232	10.059	109
3.Durata recuperare creante	zile	130	119	91
4.Nr. avarii/intreruperi	nr.	419	399	95
5.Valoare reparatii	lei	136.921	147.367	108

Nota: Compania nu are debite restante.

Din datele mentionate in tabelul nr.2 de mai sus se remarca urmatoarele:

- in sem.II 2019 se remarca o crestere a productiei fizice, dar si valorice, influentata, in contextul rationalizarii consumurilor, de extinderea ariei de operare si cresterea cu 1,5% a tarifelor de furnizare incepand cu 01.07.2019, ca urmare a implementarii strategiei tarifare aprobate de ADI „VRANCEAQUA”;
- a scazut cu 9% durata de recuperare a creantelor, datorita preocuparilor managementului societatii de intensificare a eforturilor proprii in aceasta directie;
- conducerea executiva a sesizat Consiliul de Administratie asupra faptului ca SC ENET SA a intrat in insolventa prin Incheierea nr. 260/03.10.2019 pronuntata de Tribunalul Vrancea in dosarul nr. 1588/91/2019, fapt care constituie un potential efect negativ daca societatea nu se va reabilita, ci se va indrepta catre faliment. Problema o constituie datoria de **12.286.859,38 lei** a SC ENET SA catre SC CUP SA, care pana la data intrarii in insolventa fusese esalonata; in prezent, dosarul de executare nr. 1129/2013 aflat la BEJ Ionescu Claudia, fiind suspendat de drept; un alt aspect sesizat este si acela ca, Presedintele Comitetului Creditorilor nu este, conform uzantelor, reprezentantul celui mai mare creditor, respectiv Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Galati prin Administratia Judeteana a Finantelor Publice Vrancea, cu o creanta de 41,85%, ci reprezentantul ENGIE Romania SA care are o creanta de 9,80%. In acest context, Consiliul de Administratie a remarcat ca rezolvarea nefavorabila a acestei situatii conduce la inregistrarea de pierderi de catre CUP si stabilesc ca specialistii juristi ai companiei sa analizeze posibilitatile de recuperare a debitului prin atragerea raspunderii pentru starea de insolventa de la UAT Municipiul Focsani, autoritate publica ce a solicitat si intrarea in insolventa.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- au scăzut nr. avarii/intreruperi tehnologice functionale cu cca. 5%, corelat și cu extinderea ariei de operare în județul Vrancea și efectuarea de noi racorduri către clienți;
- din punct de vedere al strategiei investitoriale: monitorizarea și supervizarea derulării etapelor necesare implementării programului investitional POIM;
- intensificarea acțiunilor de promovare și comunicare cu mediul extern privind activitatea operațională și de investiții a SC CUP SA Focsani: filme de promovare, comunicate în presă și mediul on-line, îmbunătățirea și dezvoltarea comunicării cu clienții, accent sporit pe transparență și informarea publicului deservit; rezolvarea promptă a sesizărilor și reclamațiilor clienților;
- coordonarea și urmărirea respectării și aplicării normelor legale în vigoare specifice domeniului de activitate;
- asigurarea unui management adecvat al riscului bazat pe prevenție, adoptare măsuri, intervenție, după caz;
- monitorizare, supervizare, implementare și raportare proceduri de guvernanta corporativă la nivelul companiei;
- eficientizarea sistemului de recuperare a creanțelor de la client, sporind gradul de încasare prin facilitarea accesului la toate mijloacele moderne de plată a serviciilor existente pe piață: ex. plată facturilor on-line, acces la plată prin aparate PrePay s.a.

În contextul analizelor privind realizarea indicatorilor programați în sem.II și întregul an 2019, Consiliul de Administrație a urmărit și executia de către Directorul General și Directorul Economic a Contractelor de Mandat nr. 10/19.06.2017 și nr. 9 din 28.04.2017 încheiate cu Președintele Consiliului de Administrație, așa cum sunt prezentați în macheta atasată la prezentul raport.

De asemenea, preocupările administratorilor SC CUP SA au fost concentrate, pe lângă administrarea afacerii, și pe monitorizarea aplicării principiilor de guvernanta corporativă și întocmirea rapoartelor legale către Autoritatea Tutelara.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Nivelul realizării indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară prevăzuți în Contractele de Mandat ale administratorilor neexecutivi este detaliat în macheta anexată la acest raport.

Raportările contabile semestriale ale societății sunt:

- Bilanț Contabil la datele de 30.06 și 31.12 ale fiecărui an, care cuprinde următoarele Raportări Financiare:
 - Situația Activelor, Datoriilor și Capitalurilor proprii; - Contul de Profit și Pierdere;
 - Date Informativ.

Intocmit: Consiliul de Administrație al SC CUP SA Focsani

APROBAT:

MANDATAR AL CONSILIULUI JUDEȚEAN VRANCEA ÎN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL FOCSANI ÎN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL ODOBESTI ÎN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL PANCIU ÎN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL MARASEȘTI ÎN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL ADJUD ÎN AGA SC CUP SA,

**VIZAT,
OF. JURIDIC,**

Intocmit,

1 ex. original/Secretar

