



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

PLAN DE ADMINISTRARE

COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE SA

2026-2030

COMPONENTA DE ADMINISTRARE

**Intocmit: Administratori neexecutivi
titulari**



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

COMPONENTA DE ADMINISTRARE A PLANULUI DE ADMINISTRARE

2026-2030

Beneficiar	Compania de Utilitati Publice SA Romania, Vrancea, Focsani, str.Nicolae Titulescu nr.9.
Elaborat	1.Administrator neexecutiv : 2.Administrator neexecutiv : 3.Administrator neexecutiv : 4.Administrator neexecutiv: 5.Administrator neexecutiv: 6.Administrator neexecutiv: 7.Administrator neexecutiv:



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

CUPRINS

Nr. Crt.	Denumire Capitol	Pagina
I.	Introducere	4
II.	Prezentarea domeniului de activitate al CUP S.A. Focșani	5-6
III.	Misiunea, obiectivele, actiunile, resursele	7-19
IV.	INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SI NEFINANCIARI	20-22



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Capitolul I

Introducere

Componenta de Administrare a Planului de Administrare 2026 - 2030 reprezintă strategia managerială a Consiliului de Administrație al Companiei de Utilități Publice SA (CUP SA) cu sediul social în România, Vrancea, Focșani, str. Nicolae Titulescu nr.9, și a echipei de conducere executivă asupra perspectivelor de dezvoltare a societății în următorii 4 ani, pornind de la Scrisoarea de Așteptări a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "VRANCEAQUA", aprobată prin Hotărâre AGA nr.30/27.02.2025 și care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale CUP SA și politica acționariatului privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Astfel, Planul de administrare devine principalul document strategic al CUP SA, care integrează principiile directoare privind administrarea Societății în intervalul 2026 - 2030, stabilind : **misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari** pentru derularea unei activități eficiente pe parcursul perioadei **15.05.2026 – 15.05.2030** și pentru transpunerea în practică a așteptărilor acționariatului societății.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Capitolul II

Prezentarea domeniului de activitate al

CUP S.A. Focșani

C.U.P. S.A FOCȘANI este persoană juridică română și este înființată ca societate pe acțiuni în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile Actului Constitutiv. Denumirea a fost rezervată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Vrancea cu numărul : **J1998000364396**

Obiectul de activitate al Societății este următorul :

Domeniul principal de activitate :

Cod CAEN 360 : Captarea, tratarea și distribuția apei.

Activitatea principală :

Cod CAEN : 3600 Captarea, tratarea și distribuția apei.

Sediul social al Societății este în **Romania, Vrancea, Municipiul Focșani, Strada Nicolae Titulescu, nr.9.**

Planul de administrare 2026 - 2030 va pune în valoare viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație și a directorilor executivi asupra perspectivelor de evoluție ale C.U.P. S.A FOCȘANI, fundamentate pe continuarea implementării și consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare, având la bază premisa că numai astfel poate fi asigurată o dezvoltare durabilă în condiții de eficiență.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Potrivit Actului Constitutiv, organele de conducere sunt:

- Adunarea Generala a Acționarilor;
- Consiliul de Administrație și
- Directorii (Director General și Director Economic).

CUP S.A. Focșani este o societate pe acțiuni care are ca obiect principal de activitate: operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărei gestiune îi este delegată de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Vranceaqua" prin contract de delegare. Societatea își desfășoară activitatea exclusiv pentru unitățile administrativ-teritoriale care i-au delegat, prin Asociație, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și canalizare. Societatea nu poate desfășura decât activități care au legătură directă sau indirectă ori facilitează realizarea obiectului său principal de activitate. Obiectul principal de activitate nu poate fi modificat sau completat pe toată durata derulării Contractului de Delegare.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al Societății și este convocată de Consiliul de Administrație.

Președintele Asociației "Vranceaqua" poate fi convocat să participe la ședințele Adunării Generale a Acționarilor, fără drept de vot. Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format dintr-un număr de 7 (sapte) administratori neexecutivi.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Capitolul III

Misiunea, obiectivele, actiunile, resursele

Rezumatul strategiei naționale/locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică:

Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice, așa cum acestea sunt definite în legislația în vigoare, a fost aprobată prin Hotărârea Guvernului Nr. 246 din 16 februarie 2006 pentru aprobarea Strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice și are ca obiectiv fundamental îndeplinirea angajamentelor care vizează domeniul serviciilor comunitare de utilități publice pe care România și le-a asumat prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană.

Strategia națională stă la baza fundamentării, elaborării și implementării Planului multianual de dezvoltare a serviciilor comunitare de utilități publice care are scopul de a asigura extinderea, modernizarea și eficientizarea furnizării serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestora la standarde europene, în conformitate cu angajamentele aplicabile serviciilor comunitare de utilități publice asumate de România prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană, semnat de România la Luxemburg la 25 aprilie 2005, ratificat prin Legea nr. 157/2005. Strategia plasează serviciile publice de alimentare cu apă și canalizare



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

În sfera activităților de interes economic general, așa cum sunt ele definite în Carta Verde a UE și încearcă să alinieze aceste servicii la conceptul european.

România, prin Tratatul de Aderare și-a asumat angajamente importante în sectorul de apă și apă uzată pentru transpunerea directivelor 98/83/CE referitoare la calitatea apei potabile respectiv 91/271/CE/1991 modificată și completată prin Directiva 98/15/EC/1998 privind epurarea apelor uzate urbane.

Din punct de vedere legislativ, prevederile actelor normative românești referitoare la sectorul de apă au fost aliniate cu acquis-ul comunitar. În urma negocierilor pentru Capitolul 22-Mediu, România și-a asumat o serie de angajamente ferme pentru realizarea investițiilor în sectorul de apă și apă uzată în decursul unor perioade de tranziție relativ scurte. Principalele rezultate urmărite prin promovarea investițiilor în domeniul apei și apei uzate vizează realizarea angajamentelor ce derivă din directivele europene privind epurarea apelor uzate (91/271/EEC) și calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 98/83/CE).

Strategia de finanțare pentru perioada 2014-2020 a vizat cu prioritate consolidarea și extinderea procesului de regionalizare promovat prin POS Mediu 2007-2013.

Astfel, aria de acoperire a proiectelor regionale va crește prin preluarea de către Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară (constituite în baza HG nr. 855/2008) a localităților mai mici, și extinderea, astfel, a ariei de operare a operatorilor regionali (înființați înainte de 2012) care sunt beneficiarii vizați de politica de regionalizare în sectorul de apă și apă uzată.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Investițiile din PDD-fazat și PDD -nou sunt o continuare a investițiilor finalizate de CUP SA prin POS Mediu și POIM și asigură extinderea și înființarea de sisteme noi în aglomerări mai mici de 10.000 l.e. în vederea preluării lor în aria de operare.

Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice are următoarele obiective generale:

- a) atingerea conformității cu prevederile legislației UE aplicabile serviciilor comunitare de utilități publice;
- b) respectarea angajamentelor asumate de România cu privire la implementarea acquis-ului comunitar aplicabil serviciilor comunitare de utilități publice;
- c) atingerea conformității cu standardele comunitare privind calitatea și cantitatea serviciilor comunitare de utilități publice;
- d) creșterea capacității de absorbție a resurselor financiare alocate din fonduri comunitare și de atragere a fondurilor de investiții;
- e) creșterea capacității de elaborare, promovare și finanțare a proiectelor de investiții aferente infrastructurii de interes local;
- f) creșterea graduală a capacității de autofinanțare a serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, corespunzător nivelurilor acceptate în Uniunea Europeană;
- g) satisfacerea cerințelor de interes public ale colectivităților locale și creșterea bunăstării populației;
- h) adoptarea de norme juridice și reglementări care să faciliteze modernizarea și



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

dezvoltarea serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, deschiderea pieței, eficientizarea furnizării/prestării serviciilor și creșterea calității acestora;

Autoritățile administrației publice locale sunt responsabile, ținând seama de cerințele planurilor de conformare, pentru realizarea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate orășenești și pentru asigurarea condițiilor pentru ca serviciul public de alimentare cu apă și canalizare să se conformeze la prevederile legale prin care sunt transpuse directivele UE.

Operatorii au responsabilitatea privind conformarea cu prevederile de calitate ale apei potabile furnizate, respectiv a apelor epurate evacuate în receptorii naturali, monitorizarea, informarea consumatorilor, a autorității de sănătate publică și a autorităților administrației publice locale.

Pentru a se conforma cerințelor privind calitatea apei pentru consumul uman, România a preluat următoarele responsabilități de implementare:

- a) implementarea unui sistem de monitorizare a calității apei potabile pentru întreaga țară;
- b) implementarea îmbunătățirilor tehnologice la stațiile de tratare a apei;
- c) reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a apei potabile;
- d) înlocuirea instalațiilor până la nivelul utilizatorilor și generalizarea contorizării.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia locală a județului Vrancea din domeniul de activitate în care operează SC CUP SA Focșani:

C.U.P. S.A FOCȘANI este persoană juridică română, cu obiect de activitate operarea serviciului public de apă și canalizare, cu gestiune delegată, organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital public aparținând autorităților locale, având următoarea structură a acționariatului:

1. Județul Vrancea: 185.423 acțiuni, reprezentând 62,744 % din capitalul social;
2. Municipiul Focșani: 107.000 acțiuni, reprezentând 36,207 din capitalul social;
3. Municipiul Adjud: 1.000 acțiuni, reprezentând 0,338% din capitalul social;
4. Orașul Panciu: 700 acțiuni reprezentând 0,237% din capitalul social;
5. Orașul Mărășești : 700 acțiuni reprezentând 0,237 % din capitalul social;
6. Orașul Odobești: 700 acțiuni, reprezentând 0,237 % din capitalul social;

Principalul obiectiv al strategiei locale privind serviciile de alimentare cu apă și canalizare este asigurarea conformării cu cerințele legislației naționale și europene în cadrul perioadelor de tranziție agreate de România și UE pentru sectorul de mediu, implementarea Directivei UE 91/271/CEE transpusă în legislația națională prin NTPA 011/2002 cu privire la colectarea și epurarea apelor uzate .

Regionalizarea este un element cheie pentru îmbunătățirea calității și eficienței din punct de vedere al costului și infrastructurii locale pentru apă astfel încât să îndeplinească obiectivele de mediu, să asigure durabilitatea investițiilor și o strategie



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

de dezvoltare pe termen lung în sectorul de apă, precum și o dezvoltare regională echilibrată.

Pentru a elabora, promova și implementa proiecte finanțate prin POS Mediu-Axa Prioritară 1, imediat după aderarea României la Uniunea Europeană în 2007, serviciile de alimentare cu apă și canalizare au trebuit să sufere un proces de regionalizare cu scopul de grupare a serviciilor de apă și canalizare sub un singur operator folosind resursele și facilitățile comune pentru asigurarea serviciilor publice în condiții de eficiență maximă.

Din punct de vedere instituțional, regionalizarea este realizată prin reorganizarea serviciilor publice existente și se bazează pe trei elemente instituționale:

- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI);
- Operatorul Regional de Apă, canalizare și epurare;
- Contractul de Delegare de Servicii.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „VRANCEAQUA” este o structură bazată pe colaborare, care va permite autorităților locale beneficiare să dețină controlul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare și să monitorizeze și să supravegheze mai bine implementarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a acestora. Asociația permite reunirea UAT-urilor sub forma unei entități legale cu scopul de a stabili, în baza unei scale de reggrupare teritorială, obiectivele și prioritățile comune.

Obiectivul 1: conformarea cu angajamentele de tranziție și obiectivele intermediare



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

convenite între Comisia Europeană și Guvernul României pentru implementarea Directivei 91/271/CEE cu privire la colectarea și tratarea apelor uzate urbane.

Obiectivul 2: conformarea cu Directiva 98/83/CE a CE cu privire la calitatea apei destinate consumului uman, așa cum a fost transpusă în legislația românească de OG 7/2023 privind calitatea apei destinată consumului uman aprobată prin Legea 96/2024 și să se îmbunătățească performanța operațională a infrastructurii de apă a județului pentru a se asigura viabilitatea financiară și operațională.

Obiectivele de mai sus vor conduce la o serie de activități a căror ordine de succesiune trebuie să fie în conformitate cu programarea Țintelor la nivel național, menționate anterior, și să se adapteze condițiilor particulare din cadrul județului Vrancea, și anume:

- construcția/modernizarea surselor de apă destinate pentru alimentarea cu apă potabilă;
- construcția/reabilitarea stațiilor de tratare;
- extinderea/reabilitarea rețelelor de distribuție a apei și de canalizare;
- construcția/retehnologizarea stațiilor de epurare;
- construcția/reabilitarea instalațiilor de tratare a nămolurilor;
- contorizarea și detectarea pierderilor de apă, modernizarea laboratoarelor , etc.
- asigurarea unor măsuri pentru întărirea capacității instituționale și asistență tehnică pentru îmbunătățirea capacităților manageriale și introducerea unor principii moderne de operare.



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Noua structură a CUP S.A. va gestiona serviciile de apă-canal pentru toate orașele județului Vrancea și comunele membre ADI VRANCEAQUA pe măsura predării-primirii sistemelor de apă-canalizare, extinzându-și serviciile către acestea, beneficiari ai serviciilor de apă - canal.

În septembrie 2009 s-a finalizat contractul unic de delegare a gestiunii serviciilor de apă și canalizare între Asociația de Dezvoltare Intercomunitară VRANCEAQUA și CUP S.A., în calitate de Operator Regional.

3.1 Misiune și obiective:

- Respectarea tuturor standardelor specifice în domeniul sănătății populației și al protecției mediului în întreaga zonă de operare;
- Verificarea și luarea de măsuri menite să reducă pierderile de apă la nivelul localităților deservite;
- Acțiuni de extindere și modernizare a sistemului de canalizare și epurare a apelor uzate la nivel regional;
- Programe de pregătire profesională și calificare a personalului;
- Realizarea profitului estimat prin bugetul de venituri și cheltuieli, optimizarea costurilor de producție și reducerea debitelor de încasat de la clienți.



**COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA**

Misiunea si obiectivele SC CUP SA in urmatoorii 4 ani:

MISIUNEA: S.C. CUP S.A. va asigura servicii de apa si apa uzata de calitate conform normelor in conditii de eficienta, folosind resurse proprii si atrase pentru extinderea activitatii la nivel regional si re tehnologizarea proceselor la standarde europene in scopul satisfacerii nevoilor de consum ale clienților.

OBIECTIVE STRATEGICE:

- furnizarea unor servicii publice de bună calitate, care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;
- asigurarea unei bune comunicari cu toti factorii implicati in activitatea SC CUP SA, cu orientare prioritara către clienti, promovand respectul si transparenta in relatiile cu acestia;
- Finalizarea procesului de modernizare si extindere a infrastructurii de apa, canalizare si epurare in aria de operare, inceput cu surse financiare disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) si prelungit in programul PDD-fazat;
- Infiintarea, extinderea și /sau modernizarea sistemelor de apa și canalizare în localități neprevăzute în programul POIM cu surse financiare disponibile prin Programul de Dezvoltare Durabilă (PDD-nou 2021-2027);
- Instruirea adecvata a capitalului uman propriu pentru mentinerea unui nivel ridicat de profesionalism a serviciilor prestate de către CUP SA;



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- Asigurarea unui management eficace și competitiv pentru dezvoltarea afacerii societății, utilizând eficient resursele disponibile, prin abordarea unor direcții de acțiune care să promoveze atât continuitatea și stabilitatea activității cât și dezvoltarea pe termen lung a SC CUP SA;
- Accent prioritar pe responsabilizarea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

3.2 Actiuni

Pornind de la cele menționate mai sus, se conturează direcțiile de acțiune ale CUP SA pentru următorii 4 ani, astfel:

Direcțiile majore de acțiune ale CUP SA pentru îndeplinirea misiunii declarate și atingerea obiectivelor strategice propuse în perioada 2026 - 2030:

- a. extinderea ariei de operare a CUP SA;
- b. îmbunătățirea calității și a programului de furnizare a apei potabile;
- c. menținerea sistemelor existente la un nivel performant de funcționare;
- d. lucrări de reabilitări rețele, extindere bransamente, reabilitare rezervoare și stații pompare;
- e. automatizări și extindere a evidenței sistemelor de apă-canal în GIS, consolidarea GIS și a aplicațiilor informatice;
- f. îmbunătățirea comunicării cu clienții;
- g. acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel încât să se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare;



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

h. dezvoltarea resurselor umane și perfecționarea competențelor profesionale ale angajaților, corelat cu exploatarea eficientă a tehnologiilor moderne.

Activități propuse pentru atingerea obiectivelor majore de mai sus:

Atingerea obiectivelor menționate anterior la punctele a)- e) se va realiza prin desfășurarea următoarelor activități:

1. Finalizarea implementării programului investitional POIM (continuat prin PDD-fazat) cu finanțare europeană, prin care se realizează **sisteme de canalizare în zona rurală în localitățile cu mai mult de 2.000 locuitori echivalent, astfel:**

- Finalizare sisteme de canalizare în comunele Bolotești, Jaristea și racordarea la Stația de Epurare Odobesti;
- Extinderea și modernizarea Stației de Epurare Gugesti și racordarea la aceasta a sistemelor de canalizare înființate în comunele Urechești, Popești, Bordești, Timboiești, Slobozia Bradului, Obrejița, Sihlea, Gugesti, Dumbraveni;
- Finalizare sistem de distribuție zonală cu realizarea unui sistem de transport din Gospodăria de Apă Odobesti și bransarea la acesta a comunelor: Brosteni, Virtescoiu, Cirligele, Cotesti, Urechești, Popești, Bordești;
- Finalizarea realizării stației de tratare a apei în municipiul Adjud;
- Finalizare sistem de distribuție a apei, canalizare și stație de epurare în localitățile Lepșa-Greșu;
- Finalizare sistem de captare a apei și aducțiune în localitatea Soveja;
- Creșterea dotărilor cu echipamente și mașini speciale de intervenție;



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

2. Imbunatatirea comunicarii cu clientii:

- Transmiterea, prin orice forma de comunicare, inclusiv SMS, catre clientii societatii, a zonelor si perioadelor in care se fac interventii si ca serviciile pot fi intrerupte temporar din motive tehnice;
- Optimizarea comunicarii cu clientii (ex.: transmitere index, implementare sistem de contorizare inteligentă cu citire la distanță , facturi pe cale electronica, comunicare email, documentatii tehnice electronice, etc.).

3. Acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel incat sa se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare:

- aplicarea Planulului tarifar realizat conform normelor legale în vigoare

4. Dezvoltarea competentelor profesionale ale angajatilor:

- instruirii specifice privind utilizarea optima a noilor tehnologii (fizic și online) ;
- extinderea utilizarii tehnicilor IT.

3.3 Resursele

Pentru indeplinirea actiunilor mentionate la pct.3.2 , CUP SA va utiliza toate resursele materiale, financiare si umane disponibile din domeniul privat al societatii sau din domeniul public pe care le primeste in exploatare ca urmare a Contractului unic de delegare a gestiunii, de tipul:



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

I. Resurse proprii:

- **spatii administrative si incinte** dotate si intretinute corespunzator :
statii, laboratoare, ateliere de lucru, birouri, sali de instruire, sali de sedinte s.a.;
- utilaje, instalatii si echipamente de lucru moderne, re tehnologizate si automatizate;
- mijloace de transport adecvate: autoutilitare, autospeciale;
- resurse financiare: venituri din productia realizata si fonduri disponibile in IID ;
- resurse umane: personalul angajat, specialisti cu competente dezvoltate in domeniu, intr-un permanent proces de instruire profesionala;
- logistica si birotica: calculatoare, imprimante, fax-uri, scannere, videoproiectoare, alte tipuri;
- materiale consumabile pentru procesul de productie, administrare si intretinere.

II. Resurse atrase:

- finantare externa (Bugetul Uniunii Europene) : Programul de Dezvoltare Durabila (PDD-fazat), pentru statii de epurare si retele de utilitati publice in aria de operare.
- Finantare externa (Buget UE) – PDD-nou
 - Credite pentru investiții (componentă proprie a CUP SA pentru implementare PDD).



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Capitolul IV

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA

Financiari si nefinanciari

Tabel 1: Indicatori cheie de performanta financiari (ICP):

Categorie Indicator Anexa 2a H.G. 639/2023	Denumire Indicator SC CUP SA	Explicatie	U.M	Valoarea propusă	Pondere in evaluare (%)
I. Indicatori operationali					
1.1	Rata de rotatie a creantelor	Viteza de rotație a creanțelor = $\frac{\text{cifra de afaceri neta}}{\text{Valoare medie creante}}$ Valoarea medie creante = $\frac{\text{Valoarea creante la începutul perioadei (T0)} + \text{Valoarea creante la sfârșitul perioadei(T1)}}{2}$.	≥2	10
II. Indicatori de performanta privind rentabilitatea					
2.1	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	ROE = $\frac{\text{Profit net}}{\text{Valoare capital propriu}}$	%	≥1%	10
2.2	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete = $\frac{\text{Cifră de afaceri netă perioadă curentă(T1)} - \text{Cifră de afaceri netă perioadă anterioară(T0)}}{\text{Cifrei de afaceri neta perioada anterioara (T0)}}$	%	≥1	10
III. Indicatori de performanta privind finantarea					



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

3.1	Rata de lichiditate curentă	Rata lichidității curente = $\frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$ <i>Datorii curente = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de 1 an</i>		≥1	10
3.2	Lichiditatea imediata (Test acid)	Test Acid = $\frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$		≥1	10
IV. Indicatori de performanta privind politica de investitii					
4.1	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = $\frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}} \times 100$	%	≥1%	10
TOTAL PONDERE ICP FINANCIARI					60%

Tabel 2: Indicatori cheie de performanta nefinanciari (ICP):

Categorie Indicator Anexa 2b H.G. 639/2023	Denumire Indicator SC CUP SA	Explicatie	U.M	Valoare propusa	Pondere in evaluare (%)
I. Indicatori de performanta referitori la clienti					
1.1	Rata de retentie a clientilor	Rata de retenție a clienților (T₀) $\frac{\text{Număr de clienți (T₀)} - \text{Număr de clienți noi (T₀)}}{\text{Număr de clienți (T-1)}}$	%	≥1	10
II. Indicatori de performanta referitori la angajati					
2.1	Numarul mediu de ore	Numar mediu de ore formare per angajat = $\frac{\text{Total număr de ore de formare (T0)}}{\text{Număr total de angajați (T0)}}$	Nr.	≥11	10



COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE SA FOCȘANI
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

	de formare per angajat				
III. Indicatori de performanta legati de guvernanta corporativa					
3.1	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA/ NU	DA	10
IV. Indicatori de performanta legati de egalitatea de gen					
4.1	Diferenta de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin (T_0) = <i>Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin (T_0) - Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin (T_0) Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin (T_0)</i>		0	10
TOTAL Pondere ICP NEFINANCIARI					40%

Vizat,
Juridic,

Redactat/1 ex.original/Secretar CA/Vlase Gabriela Roxana